



ПКД „РАД“ А.Д. ТЕСЛИЋ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
74270 Теслић, Краља Петра I бб

Телефони:
Централа – директор: +387 53 431-499
Рачуноводство: +387 53 430-511
Факс: +387 53 431-795
Е-маил: info.rad.teslic@gmail.com
www.vodovodteslic.com

ПДВ: 401298390000 / ЛИБ: 4401298390000 / ЖИРО РАЧУН: 551025-00005718-32 Уни Кредит банка / 562099-00011940-79 Развојна банка

ИНФОРМАЦИЈА О РАДУ

за 2025. годину

Теслић, април 2026. године

1. Основни подаци о предузећу

1.1. Историјат предузећа

Почетак организованог снабдијевања Теслића водом за пиће датира од 1968. године када је пуштено у рад прво постројење за пречишћавање и третман воде (филтер станица).

У то вријеме снабдијевање водом је организовано у оквиру тадашњег ГЗП „Градитељ“ Теслић из којег се 1974. године издваја и формира предузеће „Рад“ чија је основна дјелатност била водоснабдијевање и остали комунални послови (канализација, одвоз смећа, јавна хигијена, пијаце, погребна дјелатност...).

У таквом облику предузеће функционише до 2001. године када се из њега издваја предузеће „Комуналац“, а у надлежности матичног предузећа „Рад“ остаје водоснабдијевање, канализација, одржавање и изградња водоводне и канализационе мреже.

Од 2005. године предузеће послује као акционарско друштво под пуним називом:

Предузеће комуналних дјелатности „Рад“ акционарско друштво Теслић.
Скраћено пословно име предузећа гласи: „Рад“ а.д. Теслић.

1.2. Основни капитал и власничка структура капитала

Предузеће комуналних дјелатности „Рад“ а.д. Теслић је акционарско друштво са већинским државним капиталом, чија је основна дјелатност производња и дистрибуција питке воде, одводња и пречишћавање отпадних вода из насеља и одржавање ових система на територији града Теслић. Осим тога предузеће врши и извођење радова на изградњи водоводне и канализационе мреже.

Од 01.јануара 2011. године у примјени је Закон о преносу права својине на капиталу, у комуналним предузећима, са Републике Српске на јединице локалне самоуправе.

ПКД „Рад“ а.д. Теслић је извршило упис потребних промјена, у складу са овим Законом, код надлежног Суда 14.07.2011. године.

Основни капитал у Предузећу износи 5.531.125 КМ и чини га 5.531.125 акција номиналне вриједности 1 КМ.

Према Извјештају ЦЕНТРАЛНОГ РЕГИСТРА ХАРТИЈА ОД ВРИЈЕДНОСТИ АД БАЊА ЛУКА, који је достављен за Скупштину акционара предузећа „Рад“ а.д. Теслић, структура акционара Друштва на дан 13.06.2025. године била је следећа:

Табела 1. Структура акционара ПКД "Рад" ад Теслић

АКЦИОНАРИ	БРОЈ АКЦИЈА	% У КАПИТАЛУ
ОПШТИНА ТЕСЛИЋ	3.592.292	64,946860
ПРЕФ АД БАЊА ЛУКА	553.113	10,000009
ФОНД ЗА РЕСТИТУЦИЈУ АД БАЊА ЛУКА	276.556	4,999995
ОСТАЛИ АКЦИОНАРИ ПО КЊИЗИ АКЦИОНАРА	1.109.164	20,053136
УКУПНО:	5.531.125	100,00

ПРЕФ – Друштво за управљање пензијским резервним фондом Републике Српске а.д. Бања Лука својим дописом број: 01-353/25 од 01.12.2025 године, обавијестило је предузеће „Рад“ а.д. Теслић да ће у периоду од 08.12.2025 године, до реализације налога, а најкасније до 26.12.2025 године на Бањалучкој берзи налогом „све или ништа“ на продају бити понуђено 553.113 акција „РАД“ а.д. Теслић у власништву ПРЕФ-а којим управља Пензијски резервни фонд Републике Српске. Пакет од 553.113 акција (10,00 % од укупног броја акција) ће бити понуђен по почетној цијени од 0,42 КМ по акцији (почетна цијена пакета акција износи:

232.307,46 КМ). Предузеће „Рад“ још увијек нема информација о резултатима продаје понуђеног пакета акција.

1.3. Материјални и људски ресурси

а) материјална средства

У наредној табели наводимо најважније материјалне ресурсе којима предузеће располаже као основним средствима за обављање основне дјелатности:

Табела 2. Основна средства – земљиште, грађевински објекти

ОСНОВНО СРЕДСТВО		ЈЕД.МЈЕРЕ	КОЛИЧИНА
ЗГРАДЕ	УПРАВНА ЗГРАДА	М ²	325
	ФИЛТЕР СТАНИЦА	М ²	447
	РАДИОНИЦА	М ²	90
ЗЕМЉИШТЕ	УПРАВНА ЗГРАДА	М ²	2252
	ФИЛТЕР СТАНИЦА	М ²	6488
	ЦЕНТРАЛНИ РЕЗЕР. СТЕЊАК	М ²	3200
ПРЕПУМПНЕ СТАНИЦЕ	ВОДОВОДНЕ	КОМ.	23
	КАНАЛИЗАЦИОНЕ	КОМ.	4
ВОДОВОДНА МРЕЖА		М'	455.000
КАНАЛИЗАЦИОНА МРЕЖА		М'	55.000
РЕЗЕРВОАРИ ПИТКЕ ВОДЕ – 19 КОМАДА		М ³	6580

б) укупан број и структура запослених

У ПКД „Рад“ а.д. Теслић запослено је укупно 64 радника на дан 31.12.2025. године. У сљедећој табели даје се приказ квалификационе, полне и старосне структуре запослених у предузећу:

Табела 3. Структура људских ресурса у предузећу

СТРУКТУРА	ПЕРИОД	2024год.	2025.год.	План 2026.год.
	КРИТЕРИЈ			
КВАЛИФИКАЦИОНА	Висока стручна спрема	17	18	17
	Виша школска спрема	2	2	2
	Средња стручна спрема	10	13	13
	ВК радници	3	3	3
	КВ радници	23	22	22
	ПК и НК радници	8	6	6
	Волонтери	1	0	0
	УКУПНО:	64	64	63
ПОЛНА	Мушкарци	46	47	46
	Жене	18	17	17
	УКУПНО:	64	64	63
СТАРОСНА	Од 18 до 29 година	4	5	4
	Од 30 до 39 година	17	17	18

	Од 40 до 49 година	13	14	13
	Од 50 до 59 година	16	14	15
	Од 60 до 65 година	14	14	13
	УКУПНО:	64	64	63

2. Период за који се подноси извјештај

Извјештај о раду предузећа за 2025. годину. обухвата све радње и активности извршене у току извјештајног периода.

У Извјештају су дате све чињенице битне за рад предузећа у посматраном периоду, а које су утицале да се оствари презентовани пословни резултат.

Презентовани резултати и анализе, како техничких тако и финансијских показатеља, треба да послуже као добра основа за доношење квалитетних одлука и планова за рад предузећа у наредном периоду.

Напомињемо да је Надзорни одбор предузећа на сједници одржаној 27.02.2026. године разматрао финансијски извјештај и донио Закључак број: 01/1-74/2026 којим:

„Прихвата Финансијски извјештај о пословању Предузећа комуналних дјелатности „Рад“ а.д. Теслић за период 01.01.2025. до 31.12.2025. године и као такав упућује Скупштини акционара на коначно усвајање“.

Наведени Закључак Надзорног одбора се доставља као прилог Извјештају о раду ПКД „Рад“ а.д. Теслић за 2025. годину.

3. Услуге које предузеће пружа корисницима

Предузеће комуналних дјелатности „РАД“ а.д. Теслић својим корисницима (физичким и правним лицима) на подручју општине Теслић пружа следеће услуге:

1. Производња и дистрибуција питке воде
2. Одводња отпадних вода (канализација)
3. Пречишћавање отпадних вода
4. Одржавање водоводног и канализационог система
5. Изградња водоводне и канализационе мреже

4. Реализација плана пословања предузећа

4.1. Производња и потрошња воде

Производња воде се врши на постројењу које се налази у насељеном мјесту Студенци и које је смјештено између регионалног пута Теслић-Блатница и ријеке Велика Усора на удаљености од око 8 (осам) километара од Теслића.

Вода за прераду се захвата директно из ријеке Велика Усора , подвргава третману у погону за пречишћавање те се таква пречишћена и дезинфикована, путем пумпи посредством дистрибутивне мреже дистрибуише до корисника.

Постројење за производњу питке воде пуштено је у рад 1968. године и кориштено је све до ове године, а његов капацитет, реконструкција и модернизација се врши од 2021. године, те је из нове производне линије вода у систем пуштена 06.06.2025. године. У току је реконструкција старе фабрике за производњу воде која представља саставни дио проширеног и модернизованог постројења за производњу питке воде.

Када буде у потпуности завршен пројекат, капацитет фабрике ће износити минимално 120 л/с испоручене воде.

Сам третман воде у погону се састоји од поступка коагулације ,таложења нечистоћа преко таложника уз помоћ хемијских средстава, филтрације на пјешчаним филтерима и саме дезинфекције у резервоару питке воде запремине 500 м³.

Редовно се врши анализа захваћене и испоручене количине воде која се мјери преко два електромагнетна мјерача протока, који су постављени на два транспортна цјевовода који воду од фабрике воде транспортују у дистрибутивну мрежу и резервоарски простор водоводног система.

Укупна дужина картиране водоводне мреже је 455,0 километара. Око 29.700 становника су корисници услуга водоснабдијевања, односно број прикључака код физичких лица је 11.938, а код правних 806, што укупно износи 12.744 прикључка.

Водоводни систем општине Теслић конципиран је у двије висинске зоне.

Прва висинска зона је до коте 240 м , а друга од 240-300 м надморске висине.

Снабдијевање насеља водом у другој висинској зони врши се препумпавањем воде у препумпним станицама .Овај вид производње и дистрибуције воде је доста скупљи у односу на системе који воду за пиће црпе из бунара или оне који се због своје конфигурације терена снабдијевају гравитационим путем , због великих трошкова потребних за припрему и дистрибуцију воде за пиће а прије свега трошкова електричне енергије.Осим тога због дотрајалости цјевовода и инсталација ,који су у употреби од почетка рада фабрике, дакле преко педесет година, врло често се јављају кварови што свакако повећава трошкове експлоатације.

Једна од потешкоћа у раду, у љетном периоду, је велика и нерационална потрошња воде за разне намјене (баште, прање аутомобила, дворишта, залијевања траве и сл.) када се долази у ситуацију да буде угрожено редовно снабдијевање становништва питком водом у ударним дневним терминима.

Слична је ситуација и у моментима великих мутноћа ријеке , када технолошки процес захтијева дуже вријеме за коагулацију и таложење нечистоћа , што се директно одражава на капацитет производње воде. То је посебно изражено на прелазу између годишњих доба у прољеће и јесен, приликом вађења шљунка из ријеке и сличним ситуацијама узводно од фабрике за производњу воде.

Пројектима за проширење водоводне мреже , које је финансирала општина Теслић у сарадњи са Владом Републике Српске и Европском инвестиционом банком изграђени су резервоари у другој висинској зони као и централни резервоар запремине 2500 м³ на локацији поред постојећег резервоара у насељу Стењак.

Изградњом ових резервоара за другу висинску зону и централног резервоара у многеме је олакшано снабдијевање водом у вријеме велике потрошње као и за вријеме краћих застоја у производњи.

а) Производња воде у 2025.години

У току 2025. године произведено је 2.247.913 м³ воде доброг квалитета и то у складу са Правилником о здравственој исправности воде намијењене за људску потрошњу, што се редовно контролише у сопственој лабораторији и у Институту за заштиту здравља Републике Српске у Регионалном заводу у Добоју.

Осим тога једном годишње се врши и тзв. проширени преглед у ЈЗУ Институт за јавно здравство Републике Српске у Бања Луци.

У наредној табели даје се преглед планиране и остварене производње воде у 2025. као и поређење у односу на 2024. годину:

Табела 4. Остварена и планирана производња воде у 2025. години

Ред. број	МЈЕСЕЦ	ПРОИЗВОДЊА-М³			ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО		ПЛАНИРАНО	%	
		2024.год.	2025.год.	2025.год.	4/3	4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	ЈАНУАР	151.182	187.184	156.000	123,81	119,99
2.	ФЕБРУАР	136.493	151.236	145.500	110,80	103,94
3.	МАРТ	142.490	155.742	152.500	109,30	102,13
4.	АПРИЛ	148.447	163.138	159.000	109,90	102,60
5.	МАЈ	153.646	176.029	166.500	114,57	105,72
6.	ЈУНИ	177.390	199.329	184.500	112,37	108,04
7.	ЈУЛИ	219.235	224.592	216.500	102,44	103,74
8.	АВГУСТ	234.475	229.960	225.000	98,07	102,20
9.	СЕПТЕМБАР	206.740	205.718	196.500	99,51	104,69
10.	ОКТОБАР	200.825	199.983	184.500	99,58	108,39
11.	НОВЕМБАР	183.453	178.718	176.500	97,42	101,26
12.	ДЕЦЕМБАР	181.986	176.284	167.000	96,87	105,56
УКУПНО:		2.136.362	2.247.913	2.130.000	105,22	105,54

Као што се види из табеле, остварена производња воде у 2025. години већа је за 5.22 % у односу на претходну 2024. годину, а исто тако већа је за 5.54 % у односу на планирану производњу у 2025. години.

б) потрошња воде у 2025. години

У наредној табели даје се преглед планиране и обрачунате потрошње воде по корисницима у 2025. години као и поређење у односу на 2024. годину:

Табела 5. Обрачуната и планирана потрошња воде у 2025. године

Ред. број	КОРИСНИК	ОБРАЧУНАТА ПОТРОШЊА М³			ИНДЕКС	
		ОСТВАРЕНО		ПЛАН	%	
		2024	2025	2025	4/3	4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	ФИЗИЧКА ЛИЦА	1.003.671	1.006.144	1.040.000	100,2	96,7
2.	ПРАВНА ЛИЦА	185.871	201.473	190.000	108,3	106,0
УКУПНО:		1.189.542	1.207.617	1.230.000	101,5	98,1

Обрачуната потрошња воде, у укупном износу, је већа за 1,5 % у односу на 2024. годину, а мања за 1,9 % у односу на планирану потрошњу у 2025. години. Потрошња воде домаћинстава је на истом нивоу у односу на 2024. годину док је за 1,9 % мања у односу на планирану, а код привреде имамо повећање за 8,3 % у односу на 2024. годину, односно 6 % у односу на план за 2025. годину.

Ц) Неприходована вода (NRW)

Укупно необрачуната вода у систему износи 46,28 % што је мање од просјека у БиХ који износи 55 % и незнатно је већа у односу на 2024. годину када је необрачуната вода износила 44,32 %.

Важно је напоменути да ово нису стварни губици настали цурењем воде, иако они представљају њен највећи дио. У овом проценту садржана је и нерегистрована потрошња воде као:

- потрошена вода за редовно испирање мреже,
- вода потрошена у процесу прања филтера,
- ванредно испирање мреже након санирања кварова,
- вода испоручена у цистернама,
- вода за гашење пожара,
- нелегална потрошња и
- нерегистрована потрошња која настаје због грешака водомјера.

Неприходована вода је и даље на истом нивоу у последњих 5-6 година, уз незнатне промјене у плусу или минусу.

На основу свега наведеног процјењује се да би стварна неприходована вода могла да буде између 38% и 39% .

На смањењу овог процента се мора стално радити. У оквиру МЕГ пројекта предложен је акциони план управљања неприходованом водом којим су предвиђене све активности које треба провести у наредном периоду кроз краткорочне, средњорочне и дугорочне мјере а за чије провођење су потребна велика финансијска средства.

Само за краткорочне мјере (три године) за набавку опреме, детаљну детекцију и поравку детектованих цурења било би потребно издвојити цца 300.000 еура.

4.2. Одводња отпадних вода – канализација

Канализациона мрежа покрива много мање подручје него водоводна мрежа.

Укупна дужина картиране канализационе мреже износи 55 километара.

Рачуна се да је укупно на канализациону мрежу прикључено 15.500 становника, односно 6.194 прикључака, а по структури број прикључака физичких лица је 5.595 и правних лица 599.

Ради се углавном о гравитационом канализационом систему, док се један дио и препумпава а то су: дио насеља Рудник , насеље Крушковце I, дио насеља Стењак и насеље Мала Усора.

Канализација је мјешовитог типа, што значи да се у исти цјевовод сакупљају отпадне фекалне воде и кишна канализација.

Основни недостаци канализационог система су:

- старост канализационе мреже
- неријешена уска грла (нпр.колектор на бањском правцу-нарочито код великих вода)
- спајање оборинских вода са кровова у колекторе
- преоптерећеност система због оборинских вода
- неизграђеност система у појединим приградским насељима

У току 2016.године завршен је главни канализациони колектор од градског моста до предвиђене локације за постројење за пречишћавање отпадних вода између пута Теслић-Добој и ријеке Усоре на локацији иза бивше фабрике обуће Теслић и „Девих текстила“.

Изградња пречистача отпадних вода у склопу подпројекта II проширења водоводне и канализационе мреже на подручју општине Теслић је завршена.

4.3. Пречишћавање отпадних вода

Имајући у виду да је у октобру мјесецу 2023. године завршен период изградње и преузимања постројења за пречишћавање отпадних вода између Општине Теслић као инвеститора и Извођача радова, те да је наступио тзв. „пробни“ период у трајању од 12 мјесеци, односно период обавијести о недостацима, као и то да ће након истека пробног периода постројење бити предато на управљање нашем предузећу, ПКД „Рад“ је у оквиру своје унутрашње организације и систематизације радних мјеста формирао Сектор за пречишћавање отпадних вода и ангажовао раднике на систематизована радна мјеста.

Током 2025. године послове на постројењу обављало је осам запослених радника.

Што се тиче трошкова рада постројења издвајамо најважније:

- Бруто плате и остала лична примања запослених: 205.970 КМ
- Трошкови електричне енергије: 55.670 КМ
- Трошкови одржавања ППОВ (хемикалије и остали трошкови): 15.123 КМ
- Трошкови физичко-хемијске анализе отпадне воде: 3.129 КМ

4.4. Инвестициони радови и набавка уређаја, опреме и пројектне документације

У складу са планом инвестиционих улагања у 2025. години извршена је набавка опреме и уређаја као и низ других активности, у циљу квалитетнијег и ефикаснијег рада свих служби у предузећу, а најзначајније набавке су рађене на фабрици за прераду воде и то:

- израда пројекта вентилације на постојећој технолошкој линији,
- уградња монтажног ормара са уградњом постојећег фреквентног регулатора,
- набавка вијчаног компресора и
- монтажа сонди на ламеларним сепараторима.

Предузеће је извршило и набавку:

- половног путничког возила,
- рачунара, штампача и два монитора.

Укупна вриједност наведених улагања износи 62.479 КМ.

Укупан приход по основу фиксног дијела цијене у 2024. години износио 482.000 КМ, због одлуке Уставног суда Републике Српске број: У-12/24, од 18.12.2024. године, да тачка 1. под Б) Закључак о давању сагласности на промјену цијена комуналних услуга водоснабдијевања и одводње отпадних вода ("Службени гласник општине Теслић", број 10/23) није у сагласности са Уставом и Законом о комуналним дјелатностима Републике Српске, ("Службени гласник Републике Српске бр. 124/11 и 100/17), предузеће је остало без тих прихода у 2025. години. Приходи од фиксног дијела цијене су предвиђени за инвестиционо одржавање у омјеру 50 % износа за одржавање мреже водоводне мреже, а 50 % за замјену корисничких и зонских водомјера. Из тог разлога у 2025. годи смањен је обим инвестиционог одржавања водоводне мрежа, а посебно замјена водомјера што је и законска обавеза.

5. Финансијско пословање предузећа

5.1. Приходи предузећа

Ред. број	В Р С Т А П Р И Х О Д А		2024.год.	2025.год.	ИНДЕКС 4/3
			КМ	КМ	%
1	2		3	4	5
1.	Приходи по основу редовне дјелатности	Вода и канализација физичка лица	2.125.245	1.759.431	82,7
		Вода и канализација правна лица	401.447	391.030	97,4
		Комуналне накнаде	3.300	4.200	127,2
		Услуге техничким средствима	26.846	32.460	120,9
		Приходи од прикључака и замјене водомјера	169.639	123.912	73,0
		Укупно:	2.726.478	2.311.033	84,7
2.	Приходи из општинског буџета	-	270.250	202.350	74,8
3.	Приходи из републичког буџета	-	-	-	-
4.	Приходи по осталим изворима	Продаја основних средстава	15.555	-	0
		Донације	-	-	-
		Приходи од камата	36.678	45.915	125,1
		Наплаћена застарјела потр.	1.018	1.158	113,7
		Остали приходи	59.135	57.382	97,0
		Укупно:	112.387	104.455	92,9
Укупно :			3.109.115	2.617.838	84,2

5.2. Структура укупног прихода предузећа

Ред. број	ВРСТА ПРИХОДА	ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕШЋЕ У УКУПНОМ ПРИХОДУ		
		2024. година	2025. година	ПЛАН 2026.год.
1.	Приходи по основу редовне дјелатности	87,69	88,3	90,6
2.	Приходи из општинског буџета	8,69	7,8	6,8
3.	Приходи из републичког буџета	-	-	-
4.	Приходи по осталим изворима	3,62	3,9	2,6
УКУПНО ОСТВАРЕНИ ПРИХОД		100,00	100,00	100,00

5.3. Расходи (трошкови) предузећа

Ред. број	В Р С Т А Р А С Х О Д А		2024.год.	2025.год	ИНДЕКС 4/3
			КМ	КМ	%
1	2		3	4	5
1.	Материјални трошкови	Трошкови материјала	305.227	332.021	108,7
		Трошкови производних услуга	362.475	356.416	98,3
		Нематеријални трошкови	88.019	84.339	95,8
		Трошкови пореза и доприноса	44.812	67.457	150,5
		Финансијски расходи	19.845	19.513	98,3
		Укупно:	820.378	859.746	104,7
2.	Трошкови запослених	Бруто плата	1.588.189	1.674.764	105,4
		Накнада трошкова запослених	281.769	225.546	80,00
		Укупно:	1.869.958	1.900.310	101,6
3.	Лична потрошња	Надзорни одбор и волонтери	17.991	17.991	100,00
4.	Амортизац.	Амортизација	150.693	132.622	88,0
Укупно:			2.859.020	2.910.669	101,8

5.4. Разлика прихода и расхода

Ред. број	ПРИХОДИ И РАСХОДИ	2024.год.	2025.год	ИНДЕКС 4/3
		КМ	КМ	%
1	2	3	4	5
1.	УКУПНИ ПРИХОДИ	3.109.115	2.617.838	84,1
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	2.895.020	2.910.669	100,5
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ ДОБИТ/ГУБИТАК (+/-)		250.095	-292.831	-

5.5. Трошкови управљачких структура (надзорни одбор и одбор за ревизију)

Ред. број	ВРСТЕ ТРОШКОВА	2024.год.	2025.год.	ПЛАН 2026.год.
		КМ	КМ	КМ
1.	Накнде за рад	10.800	10.800	10.800
2.	Доприноси	7.191	7.191	7.200
УКУПНИ ТРОШКОВИ:		17.991	17.991	18.000

5.6. Просјечан нето лични доходак по запосленом

Ред. број	ПРОСЈЕЧАН НЕТО ЛИЧНИ ДОХОДАК	2024. год.	2025. год.	ИНДЕКС 4/3
		КМ	КМ	%
1	2	3	4	5
1.	Висока стручна спрема	1.936	1.940	100,2
2.	Виша школска спрема	1.819	1.890	103,9
3.	Средња стручна спрема	1.146	1.155	100,8
4.	ВК радници	1.522	1.579	103,7
5.	КВ радници	1.298	1.310	100,9
6.	ПК и НК радници	1.204	1.232	102,3
ПРОСЈЕЧАН НЕТО ЛИЧНИ ДОХОДАК У ПРЕДУЗЕЋУ		1.458	1.475	101,2

5.7. Инвестиције по врстама

Ред. број	ВРСТЕ ИНВЕСТИЦИЈА	2024. год.	2025. год.	ПЛАН 2026.г.
		КМ	КМ	КМ
1.	Проширење и реконструкција водоводне мреже	7.675	-	0
2.	Телеметрија водоводног система	-	-	20.000
3.	Израда и ревизија пројектне документације	2.574	1.755	0
5.	Набавка уређаја и опреме (радне машине, возила, пумпе, уређаји, рачунари и опрема за опремање ДМА зона)	61.824	60.724	220.500
	УКУПНО:	72.073	62.479	240.500

5.8. Обавезе предузећа са 31.12.2025. године

Ред, број	О Б А В Е З Е	2024. год.	2025. год.	ИНДЕКС 4/3
		КМ	КМ	%
1	2	3	4	5
1.	Обавезе по кредитима	-	-	-
2.	Обавезе према добављачима	109.667	87.347	79,6
3.	Обавезе према запосенима, порези и доприноси	139.703	139.824	100,00
4.	Обавезе за трошкове превоза, надзорни одбор и исплате по уговору	5.710	6.617	115,8
5.	Обавезе за порез на доатну вриједност ПДВ	63.084	43.807	69,4
6.	Обавезе за водопривредне накнаде	5.541	4.207	75,9
7.	Остале обавезе	3.253	3.708	113,9
	УКУПНЕ ОБАВЕЗЕ:	326.958	285.510	87,3

5.9. Потраживања предузећа са 31.12.2025. године

Ред. број	ПОТРАЖИВАЊА	2024. год.	2025. год.	ИНДЕКС 4/3
		КМ	КМ	%
1	2	3	4	5
1.	Потраживања од правних лица	978.368	900.678	92,0
2.	Потраживања од физичких лица	1.022.499	783.471	76,6
3.	Остала потраживања (боловања, ЛД за пречистач отпадних вода)	192.296	347.256	180,5
	УКУПНА ПОТРАЖИВАЊА:	2.193.163	2.031.405	92,6

На основу представљених финансијских показатеља може се закључити да је предузеће остварило **негативан пословни резултат** са исказаним губитком од 292.831 КМ. Основни разлози за исказано негативно пословање предузећа су следећи:

- смањење прихода од водних услуга за **376.231 КМ** у односу на 2024. годину, због одлуке Уставног суда Републике Српске број: У-12/24, од 18.12.2024. године, да тачка 1. под Б) Закључак о давању сагласности на промјену цијена комуналних услуга водоснабдијевања и одводње отпадних вода ("Службени гласник општине Теслић", број 10/23) није у сагласности са Уставом и Законом о комуналним дјелатностима Републике Српске, ("Службени гласник Републике Српске бр. 124/11 и 100/17), из разлога што Уставни суд сматра да тачка 1. под Б) која је означена као "Фиксни дио цијене водних услуга", представља у суштини утврђену обавезу плаћања мјесечне накнаде за мјерно мјесто и мјерни инструмент (водомјер), чија висина је одређена према профилу водомјера, што по оцјени суда представља посебну накнаду, коју Закон о комуналним дјелатностима не предвиђа,
- повећање трошкова на новој производној линији фабрике за производњу воде и то електричне енергије и хемикалија и
- повећање трошкова обрачуна водопривредних накнада.

Дуговања предузећа са 31.12.2025. године износе 285.510 КМ и мања су у односу на 2024. годину за 12,7 %. Ова дуговања представљају краткорочне обавезе које се на вријеме исплаћују према уговореној динамици. Сви порези, доприноси, водне накнаде, обавезе према запосленим и друге обавезе се на вријеме измирују.

Потраживања предузећа су мања у односу на 2024. годину и износе 2.031.405 КМ, с тим да исправка потраживања износи 187.104 КМ, тако да укупна нето потраживања су мања и износе 1.844.301 КМ. Потраживања за водне услуге (вода и канализација) износе 995.726 КМ, док се остала потраживања односе на изградњу водоводне и канализационе мреже и услуге техничким средствима.

Наплата водних услуга значајно је повећана у односу на предходне године и износи 111,00 % и то код физичких лица 110,1 %, а код правних лица 115,1 %. Значајан проценат пораста наплате потраживања је резултат повећаних активности на наплати потраживања, али и смањењу прихода предузећа услед необрачунавања фиксног дијела цијене водних услуга.

У току 2025. године били смо принуђени да **искључимо** тринаест (13) корисника са водоводне мреже и то 11 физичких лица и 2 правна лица.

У току 2025. године закључено је укупно шеснаест (16) **уговора о репрограму дуга** у укупном износу од 29.949 КМ.

На дан 31.12.2025. године предузеће води укупно четири (4) извршна **судска спора** у износу главног дуга од 10.542 КМ и има призната потраживања у четири (4) **стечајна поступка** у износу од 286.605 КМ.

6. Планиране активности у 2026. години

План рада и пословања прадузећа „РАД“ а.д. Теслић за 2026. годину разматран је на сједници Надзорног одбора ПКД „РАД“ а.д. Теслић одржаној 23.12.2025. године на којој је донесена Одлука број 01/1-544/2025 којим се утврђује План рада и пословања предузећа и број 01/1-545/2025 којим се утврђује приједлог Програм инвестиција за 2026. годину, и као такве упућује Скупштини акционара на коначно усвајање.

Поред основних активности на производњи и дистрибуцији питке воде и одвођења и пречишћавања отпадних вода становништва и привреде града Теслић, предузеће планира у 2026. години интензивирати следеће активности:

- план инвестиционог одржавања се односи на замјену и реконструкцију дотрајале водоводне и канализационе мреже, објеката и опреме, а као приоритети у 2026. години планирани су радови на замјена дионице водоводног цјевовода, Ф-200 мм, од градског моста до индустријске зоне у Жарковини, замјена дионице водоводног цјевовода у Стењаку, Ф-110 мм, у дужини од 200 м и проширење водоводне мреже на Бања Врућици - Јелић поток, у дужини од 1300 м, Ф-90 мм.
- планиран је наставак активности на успостави мјерних зона (од 11 картираних зона успостављене и у функцији су 3 ДМА зоне) ,зона притисака и њиховим опремањем мјерачима протока и притиска, те комуникационом опремом, како би подаци о потрошњи воде били доступни на дневном нивоу. У ту сврху је набављен дио потребне опреме али је потребно комплетирати исту набавком недостајуће. На тај начин ће се моћи приступити детекцији кварова на мрежи на сасвим професионалнији начин, у циљу смањења губитака воде на водоводној мрежи.
- у 2025. години због одлуке Уставног суда предузеће је остало без фиксног дијела цијене чија намјена је за замјену водомјера у износу од 50 % фиксног прихода, те је у 2026. године неопходно плански повећати активности на замјени корисничких водомјера у складу са важећом законском регулативом.
- планирана је надоградња постојећег СКАДА система (систем за прикупљање и трансфер података) на водоводне објекте (пумпне станице и резервоаре) уградњом мјерне и комуникационе опреме у циљу обезбјеђења сталног надзор над радом система. Тиме се постиже већа ефикасност и флексибилност цијелог система.
- проценат наплате у 2025. године износи 111 %, као резултат планске кампање наплате потраживања. У 2026. године неопходно је наставити активности на смањењу броја дана наплате, мјерама договора, репрограма дуга, а ако то није могуће мјерама искључења са водоводне мреже. Планирана је дорада софтверско рјешење ради лакшег праћења базе дужника, као и израда програма наплате по категоријама корисника и зонама.
- у посљедњих неколико година предузећу су дати на управљање нови и реконструисани објекти и опрема: фабрика за прераду воде, пречистач отпадних вода, нова опрема и уређаји, те постоји потреба за планирањем додатним обукама постојећих људских ресурса и то: обука за рад на новој технолошкој линији фабике за производњу воде, обука за рад на пречистачу отпадних вода, обука за детекцију кварова на водоводној мрежи и обука за картирање и ГИС.
- предузеће посједује стабилну ГИС базу података израђену у QGIS окружењу, засновану на подацима пренесеним из пројектне документације. У 2026. години планирани су следећи кораци за унапређење и допуну података: консолидација постојећих слојева, консолидација атрибутивних табела, стандардизација структуре базе, увођење система за backup, увођење web и мобилних ГИС рјешења.

Наведеним и другим мјерама потребно је обезбиједити нормално функционисање, те побољшање финансијског и сваког другог положаја предузећа.

7. Закључак

Из презентованог Извјештаја о раду може се закључити да предузеће “Рад“ а.д. Теслић није испунило производно-финансијски план за 2025. годину из два основна разлога, а то су: смањени су приходи од водних услуга усљед необрачунавања фиксног дијела цијене и повећања трошкова нове производне линије на фабрици за производњу воде. Негативан пословни резултат је посљедица недовољног законског дефинисања у погледу формирања цијена комуналних водних услуга односно њеног фиксног дијела цијене. У припреми је усвајање Закона о водним услугама који дефинише цијене комуналних водних услуга на начин да се састоје из варијабилног и фиксног дијела цијене, усвајањем тог закона би били рјешени проблеми око начина израде приједлога цијена водних услуга односно тарифне методологије и самог формирања цијена.

Сви порези, доприноси, водне накнаде, обавезе према запосленим и друге обавезе измирују се на вријеме.

Предузеће нема дугорочних обавеза, нити кредитних задужења.

Наш задатак у наредном периоду је осигурати ТРАЈНО, НЕСМЕТАНО, КВАЛИТЕТНО И ОДРЖИВО пружање водних услуга, као комуналне дјелатности од посебног јавног интереса.

ПОДНОСИЛАЦ ИЗВЈЕШТАЈА:
ДИРЕКТОР

Александар Бабић, дипл.инж.маш.

